



# BOGREOLEN



## Potentialeledelse

En skarp analyse af *ledelse og organisering af fagprofessionelle organisationer*. Med eksempler fra konkrete situationer og udfordringer.



Af James Høpner, efteruddannelseschef

**D**et er efterhånden konventionel visdom, at vi lever i et videnssamfund, hvor vi i stigende grad er afhængige af vidensmedarbejderne – de fagprofessionelle. Dem med store hjerner, som bruger hovedet langt mere end hænderne. Der er derfor også skrevet mange bøger om at lede disse kloge hoveder. Nogle med fokus på, hvordan man motiverer den slags primadonnaer. Andre med fokus på organisering af de vidensstunge virksomheder.

Det er således ikke uberørt land, som Søren Barlebo Rasmussen betræder med sin bog om strategisk ledelse af fagprofessionelle organisationer. En bog, der med sin titel mere end antyder, at der er mere at hente i den slags organisationer, end vi gør i dag.

Med sine over 300 sider er der ikke tale om nogen nem lille bog. De første kapitler stiller skarpt på det særegne ved de fagprofessionelle organisationer og tidligere tiders store fokus på fagprofessionen. Hovedbudskabet er her, at man i dag skal være langt mere strategisk bevidst om det marked og den situ-

ation, man er i. Herefter følger en række kapitler, som kredser om behovet for det, der bliver kaldt for strategisk koordination, som er en ligeværdig respekt for fagligheden og de strategiske mål. En koordination, som er afgørende for, at potentialet udnyttes optimalt. De sidste par kapitler går tæt på den enkelte leder og på, hvordan potentialet konkret forløses, og den strategiske koordinering implementeres. Man kommer kort sagt hele vejen rundt.

Bogen er et modigt projekt, når nu så mange har skrevet og talt om det tidlige, og når titlen samtidig lokker med forbedringsmuligheder. De fleste ville nok have knækket halsen på sådan et bogprojekt – men det undgår Søren Barlebo Rasmussen. Han har nemlig ikke bare en stærk forskningsmæssig baggrund og været aktiv konsulent på området. Han har også selv "siddet i saksen" som dekan på CBS.

Man får således ikke bare en skarp analyse af ledelse og organisering af fagprofessionelle organisationer. Man får også et nærvær og en stor præcision i de helt konkrete situationer og udfordringer, der opleves i disse or-

ganisationer. Særligt sidstnævnte gør Søren Barlebo Rasmussen med stor overbevisning. Bl.a. når han starter og slutter hvert kapitel med en scene fra hverdagen. Med udgangspunkt i en konkret leders hverdag præsenteres i første akt en scene, hvor han ødelægger det meste for sig selv. For så i anden akt – efter kapitlet – at redde det hele (og sig selv) igen.

Det er forfriskende og nærværende læsning, der gør de mere analytiske dele af bogen mere appetitlige. Særligt i den sidste halvdel af bogen kan analyserne og diagnoserne godt være lidt teoretisk tunge for uøvede læsere af akademisk stof. Ikke fordi det er uskarpt eller usammenhængende, men alene fordi det er tungt stof, og man skal holde hovedet klart, når forskeren folder sig ud.

Holder man denne rejse ud, har man til gengæld også været hele vejen rundt – og er blevet en del klogere på de store og små linjer i de fagprofessionelle organisationer. ■

Potentialeledelse - om strategisk ledelse i fagprofessionelle organisationer.  
Af Søren Barlebo Rasmussen. Barlebo Forlag.